

大分類1 組織・人材マネジメントの見直し

<小分類1 簡素で効率的な組織>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標										達成状況			評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計	実施効果		年度目標達成率	合計目標達成率
1	機構改革による定員適正化の推進	随時の機構改革と定員適正化の実施						<ul style="list-style-type: none"> 採用計画の策定、実施 班制度の構築、準備 再任用職員制度の見直し 組織改編(デジタル推進部を新設し、同部内にデジタル推進課を設置。総務部と総合政策部を統合し、総務企画部を新設。財政課と企画政策課を統合し、行政経営課を設置。各総合支所の総務企画内への移管、各教育事務所の廃止) 	<ul style="list-style-type: none"> 事務の効率化や組織体系の見直し 定員管理計画の見直し R3採用計画の策定と実施 R4採用計画の前倒し策定 	普通会計職員数(人)	目標		342	-	341	339	337	335	333	△ 3	100.0		B
			実績		342	340	333				339												
2	新本庁舎整備における窓口のワンストップ化及び施設の複合化の検討	事務手続のワンストップ化の検討と方針決定					<ul style="list-style-type: none"> 基本設計の策定(複合化、窓口体系の決定) 新本庁舎整備アドバイザー会議開催(3回) 庁内検討委員会開催(1回) 庁内検討委員会作業部会開催(10回) 	基本設計の策定は、R2年度達成	-	-	-	-	-	-	-	-	-				B		
		他施設との複合化の検討と方針決定																					

大分類1 組織・人材マネジメントの見直し

<小分類2 人材育成・人材登用>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標										達成状況			評価								
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計	実施効果		年度目標達成率	合計目標達成率						
3	職員の人材育成と能力の向上	人事評価の活用と制度の適宜見直し、評価者研修の実施					<ul style="list-style-type: none"> 評価判定会議の運用の変更 県実務研修への派遣(1名) 特別研修の実施(17名) 外部組織への派遣(5名) 	<ul style="list-style-type: none"> 人事評価を通して、目指すべき職員像を具現化した職員を育成 職員の目的意識やマネジメント能力の向上、組織の活性化 研修の実施や外部組織への派遣による次世代リーダーの育成 班制度の導入に伴う人材育成方針の見直し 	来庁者満足度平均値、案内対応等窓口中心5段階評価	目標		4.3	-	4.5	-	4.5	-	4.5	△ 32	63.0		C							
		戦略的な人材育成の視点に立った研修の実施																											
		外部組織への派遣の推進																											
		特別研修参加率(%)			95	-				100	100	100	100	100															
4	総労働時間の短縮	ノー残業デーの徹底、時差出勤制度の浸透、管理職を中心とした業務の見直しの推進					<ul style="list-style-type: none"> 年休取得勧奨の実施(2回) 在宅勤務制度の導入 新型コロナウイルス感染症対策を踏まえた業務体制の構築(分散勤務等) 	<ul style="list-style-type: none"> 働き方改革関連法への適切な対応 ワーク・ライフ・バランスをサポートできる職場環境の構築等による総労働時間の短縮 	年次有給休暇平均取得日数(日)	目標		9.43	-	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	2	112.4		B							
		本庁舎整備に合わせて勤怠管理システムの導入の検討と方針決定																											
		時間外勤務時間総計(時間)			40,561	-				39,634	38,597	37,570	36,553	35,544	△ 4,141	210.8													
		実績		40,561	39,962	41,064				36,420																			
5	人材の確保	採用試験、広報活動の見直し					<ul style="list-style-type: none"> 受験案内送付先の見直し インターンシップ、職場体験の受け入れ(6名) 国派遣職員(2名) 保健師社会人枠の採用(1名) 農政推進のための任期付き職員の採用(1名) ふるさと企業人制度を活用したJAL職員受け入れの検討・準備 	<ul style="list-style-type: none"> 採用方針の見直し、採用計画の前倒し策定及び社会人枠や任期付き職員制度による人材の確保 行政(UJi枠)の採用 インターンシップ、職場体験の受け入れ 高校生キャリアガイダンス、Jobフェアへの参加 	行政初級・上級採用試験受験倍率(倍)	目標		4.3	-	5.0	5.5	6.0	6.5	7.0	5.4	175.8		A							
		専門的知識・技能を持った職員の確保																											
6	会計年度任用職員制度の確立	任用、勤務条件等の設計					<ul style="list-style-type: none"> 人事評価制度の構築及び実施 各種制度の運用構築 	項目削除	-	-	-	-	-	-	-	-	-				B								
		条例・規則等の制定・改正																											
		制度の運用と適宜見直し																											
7	給与等の適正水準の確保	人事院勧告等、国に準拠した適正な給与水準の確保					<ul style="list-style-type: none"> 国・県・他自治体の状況、人事院勧告を踏まえた人事院勧告の対応 給与実態調査の実施 再任用職員制度の運用見直し 管理職手当の定額化 各制度の変更にかかる組合との交渉 	<ul style="list-style-type: none"> 国・県、他自治体の状況、人事院勧告を踏まえた適正な給与と制度の運用と給与水準の維持 	ラスパイレズ指数	目標		101.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	△ 1	100.2		B							
		高齢層職員の給与制度の見直し																											
		再任用職員制度の運用の見直し																											
		各種手当の継続的な見直し																											
実績		101.0	100.7	100.4	100.2																								

8	美祿魅力発掘隊の採用	要望調査の実施及び市の設置方針(仮称)策定	達成				<ul style="list-style-type: none"> ・7月から別府地域に地域支援型隊員を設置(1人) ・翌年度に設置する地域支援型隊員の受入候補地域を伊佐町堀越に決定し、隊員(2~3人)の募集を開始 ・世界ジオパーク推進課(1人)、学校教育課(1人)に設置する行政支援型隊員を募集、決定(R4任用開始) 	<ul style="list-style-type: none"> ・R2に引き続き、堀越地域を拠点とする地域支援型隊員(2~3人)を募集 ・新たに学校教育課(3人)、商工労働課(1人)に配置する行政支援型隊員の募集を開始 	-	-	-	-	-	-	-	-	-	B
		個別協議及び関係地域との協議							-	-	-	-	-	-	-			
		設置方針に基づく募集・採用(関係部署協働)							-	-	-	-	-	-	-			

大分類2 業務の見直し

<小分類1 ICT等の推進>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標									達成状況			評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計		実施効果	年度目標達成率
9	自治体クラウドの導入	自治体クラウド構築			達成		<ul style="list-style-type: none"> 全体進捗管理会議の開催(12回) 和木町(R2.8.11)、周防大島町(R2.9.23)、防府市(R3.1.4)、宇部市二次(R3.3.22)の稼働開始 統一仕様機能のバージョンアップ実施(14回) 	<ul style="list-style-type: none"> 基幹系業務システムの安定運用 全体進捗管理会議での自治体クラウド運用方法の見直し及びガバメントクラウドへの移行検討 	電算システム経費削減額(千円)	目標			12,360	115,945	△ 30,095	△ 30,095	△ 30,095	38,020	126,220	108.9	332.0	B
		自治体クラウド運用																				
10	マイナンバーカードの推進	マイナンバー制度の周知					<ul style="list-style-type: none"> マイナンバーカード普及促進メディア活用市広報誌掲載2回(4月、9月)、市HP掲載(R2.4月～R3.3月) マイナポイント申込啓発メディア活用市広報誌掲載3回(9月、10月、3月)、市HP掲載(R2.4月～R3.3月) 	<ul style="list-style-type: none"> マイナンバーカード交付計画に基づく広報活動 マイナポイントによる消費活性化策の広報(R3年9月末まで) マイナンバー制度に係る国の政策に対応した取組の推進(多目的利用) 	マイナンバーカードの発行件数(累計枚数)	目標	2,637	-	3,293	3,543	3,793	4,043	4,293	3,361	169.3	A		
		多目的利用の検討																				
11	電子決済収納サービスの実施	電子決済収納サービスの調査・研究、導入の検討・方針決定			達成	<ul style="list-style-type: none"> 県内他市の状況調査(R2.8月) 市債権管理対策協議会において、関係部署からの意見徴収(R2.8月) 	<ul style="list-style-type: none"> スマホ決済も含めた新たな電子決済手段の導入手続の実施 	市税(主要4税現年分)収納率(%)	目標	99.3	-	99.3	99.3	99.3	99.4	99.5	△ 0	99.8	B			
		電子決済収納サービスの導入手続に伴う調整																				
		電子決済収納サービスの実施																				
12	証明書コンビニ交付システムの推進	適正なマイナンバーカードの交付				<ul style="list-style-type: none"> マイナンバーカード交付件数(累計5,998件) コンビニ交付サービス利用件数(484件) 交付可能コンビニ事業者数(21事業者増) 	<ul style="list-style-type: none"> 制度の周知、広報 適正なマイナンバーカードの交付 利用可能な事業者等の新規登録 適正本籍地登録システム管理 	証明書コンビニ交付サービス利用件数(件)	目標		-	120	132	145	159	174	484	366.7	A			
		証明書コンビニ交付サービスの周知																				
13	高齢福祉分野におけるICTの利活用	在宅医療・介護連携ツールの導入支援			達成	<ul style="list-style-type: none"> 在宅医療・介護連携推進連絡会議の開催(2回) システム導入補助支援(4件) 	<ul style="list-style-type: none"> 令和元年度から令和2年度までの2か年期間限定事業のため令和3年度計画なし 	ツールの導入率(%)	目標		-	40	70	-	-	-	37	52.9	C			
14	観光分野におけるIoTの利活用	秋芳洞におけるカードや電子マネー決済の検討・導入			達成	<ul style="list-style-type: none"> 文化庁との事前協議により、秋芳洞内通路の基礎部分の地盤状況について確認のため試掘調査を実施する必要が生じたため秋芳洞通路改修詳細設計業務を令和3年度に繰越 	<ul style="list-style-type: none"> 秋芳洞内のWi-Fi環境整備は、令和3年度に繰り越した秋芳洞通路改修詳細設計業務と併せ検討中(詳細設計委託期間:令和3年12月31日まで) 		-	-	-	-	-	-	-	-			C			
		洞窟内等のWi-Fi環境の充実による多言語対応の強化の検討・実施																				
15	議会高度情報化推進による議会運営の効率化	議会タブレット運用方法の検討			達成				-	-	-	-	-	-	-	-			A			
		会議録作成支援システム運用方法の検討			達成																	

大分類2 業務の見直し

<小分類2 事務事業の見直し>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標									達成状況			評価				
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計		実施効果	年度目標達成率	合計目標達成率	
16	非常時の業務継続体制の整備	業務継続計画(BCP)の見直し			達成																			B
17	適正な事務処理の推進	業務マニュアルの見直し			達成																			B
18	広域連携の推進	山口県央連携都市圏域ビジョンに基づく施策の展開				<ul style="list-style-type: none"> ふるさと納税共通返礼品の造成について協議(美祿市に關係する該当品は無し。) 	山口県央連携都市圏域ビジョンの実施																	B
19	イベント・催事実施団体の自立促進	移管先候補団体の選定				<ul style="list-style-type: none"> ジオパークマラソンについては新型コロナウイルス感染症拡大の影響により中止とし、カルストウォークは、大会開催のノウハウを美祿市観光協会と共有し実施した 新型コロナウイルス感染症拡大防止対策を行い実行可能なイベントを実施 	<ul style="list-style-type: none"> カルストウォーク及びカルストマラソンの事務局の移管を検討 イベント経費に係る市補助金の負担割合の検討 	移管する事務局数(団体)	目標			0	0	1	1	0	2	1	0.5	C				
		移管先との協議																						
		事務移管																						
20	選挙投票所の統廃合	住民説明会の実施				<ul style="list-style-type: none"> 麻生上投票所を麻生下投票所に統廃合(R2.4.19執行の市長及び市議会議員一般選挙) 	<ul style="list-style-type: none"> 豊田前地区の該当投票所の行政区に対し住民説明会を実施し、全ての行政区で同意が得られた場合、投票所の統廃合を実施する 	投票所に係る経費の削減額(千円)累計	目標			0	0	117	117	234	160		B					
		投票所統廃合																						

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

<小分類1 公共施設管理>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標										達成状況			評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計	実施効果		年度目標達成率	合計目標達成率
21	公共施設マネジメントの推進	公共施設等個別施設管理計画(第一次アクションプラン)の策定						・第一次個別施設管理計画の推進 ・施設カルテの更新	公共施設(ハコモ)の延床面積の減少面積累計(m ²)	目標		-	-	-	-	-	△ 18,000	△ 849		4.7	B		
		第一次アクションプランによる施設マネジメントの実施									実績	-	-	△ 6,204	△ 849								△ 7,053
22	小中学校跡地利活用に関するマニュアル(仮称)の作成	小中学校跡地利活用に関するマニュアル(仮称)の作成							-	-	-	-	-	-	-	-					B		
23	美東・秋芳総合支所整備における施設の複合化の検討	複合化の検討・方針決定					・事業手法について基本計画で検討した。その結果、総合的に判断し、従来方式を採用する。 (美祢市新総合支所庁舎等整備基本計画(R2.11月策定)) ・市民ワークショップ開催(2回) ・有識者会議開催(2回) ・庁内検討委員会開催(4回) ・住民説明会の開催		目標		-	-	-	-	-	-					B		
		PFI等可能性調査								実績	-	-	-	-	-	-	-					-	
24	MYT放送事業のあり方の検討	MYT放送事業のあり方についての検討・方針決定					・MYT放送事業のあり方について、関係機関等との協議を行い、方針を決定した。		-	-	-	-	-	-	-	-					A		
25	小・中学校適正規模・適正配置の調査・研究	豊田前中学校の大嶺中学校への統合、赤郷小学校の大田小学校への統合、城原小学校の大嶺小学校への統合(平成31年4月1日統合)					・R2.10.7第2回美祢市重安小学校統合協議会 ・R2.12.9第3回美祢市重安小学校統合協議会 ・R3.2.12第4回美祢市重安小学校統合協議会 ・R3.3.21閉校式 ・R3.3.31閉校	小学校数(校)	目標		15	-	12						△ 3	20.0		B	
		実績		15	14	12			12														
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針策定								中学校数(校)	目標		7	-	6					△ 1	14.3		
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針に基づき、再編統合の推進を図る									実績		7	7	6	6							
26	給食センターの設置	給食センター整備					美祢市学校給食調理場整備方針の策定	美祢市学校給食センター基本計画策定	-	-	-	-	-	-	-	-					B		
		大田学校給食共同調理場統合の検討・方針決定																					
27	保育園再編についての検討	保育園再編基本方針に基づき、保育園再編についての検討					・綾木地区区長と意見交換会開催(R2.11月) 閉園について同意する旨の意見を各地区で取りまとめ頂くようお願いし、R3.2月各地区の同意を得る。 ・綾木分園の閉園(R3.4.1)について、市議会の承認(R3.3月議会条例改正)	・保育園再編基本方針の見直し ・大田保育園の建替えを含む美東地区の保育園のあり方について検討	-	-	-	-	-	-	-	-					B		
28	博物館等施設のあり方の検討	検討委員会の開催					・美祢市立博物館施設等将来構想(素案)の再編集 ・将来構想検討委員会の開催(R2.11月6日、R3.2月5日) ・美祢市立博物館施設等将来構想の策定(R2.3月)		-	-	-	-	-	-	-	-					B		
		博物館等施設将来構想の策定																					
29	秋吉台地域景観・施設の整備推進	秋芳洞バスセンター実施設計及び改修工事					・バスターミナル移設改修実施設計業務の完了 ・秋芳洞通路改修詳細設計業務は文化庁との事前協議により、秋芳洞内通路の基礎部分の地盤状況について確認のため試掘調査を実施する必要が生じたため秋芳洞通路改修詳細設計業務を令和3年度に繰越 ・秋吉台地域に係る整備計画策定の方向性の検討		-	-	-	-	-	-	-	-					C		
		秋吉台地域の観光施設の改修																					
30	美東桂岩ふれあいセンターのあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定					・地域の利用者及び指定管理者の意向を確認 ・利用状況の調査	・地域の利用者及び指定管理者の意向を確認 ・今後の方向性及びスケジュールを検討	-	-	-	-	-	-	-	-					B		
31	農産物加工施設及び直売所みとうの施設のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定					・山口県農業協同組合美祢統括本部と譲渡も含めた今後の運営方法についての協議を実施(第1回 R2.7.1 第2回 R2.10.1.)	・山口県農業協同組合と譲渡も含めた今後の運営方法についての協議を実施	-	-	-	-	-	-	-	-					B		

32	美祿市農村婦人の家のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定			地域の利用者の意向を確認するアンケート調査を実施	アンケート結果も参考に施設の方向性を検討	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
33	豊田前農村公園のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定		達成	・管理委託者への説明と地元住民への周知 ・施設(トイレ・ベンチ等)の撤去工事の調整(R3当初予算化)	施設(トイレ・ベンチ等)の撤去工事実施後、監理課へ普通財産として所管替	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
34	美祿地方卸売市場のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定		達成	市場廃止後、監理課へ所管替済		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
35	橋梁長寿命化の推進	橋梁長寿命化修繕計画策定・見直し(平成30年度策定)			橋梁補修工事 5橋完了 残り3橋は次年度継続工事予定 ※法令に基づく長寿命化修繕計画に則った橋梁補修工事を着実に実施する必要があり、行政改革の実施項目に馴染まず除外とする。		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
		橋梁長寿命化修繕計画に則った橋梁の補修工事実施		除外				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B
36	市営住宅の管理運営手法の検討	市営住宅売却等の可能団地についての検討及び事務処理の実施		達成	・上領第2団地の用途廃止を行い普通財産(売却可能財産)とし監理課へ移管。 ・文化財試掘の結果文化財が発見されたため、早急な販売は難しい状況である。	市営住宅管理団地数(団地)	目標	36	-	36	36	36	36	35								B
							実績	36	36	36	35											
37	桜山総合公園施設のあり方の検討	公園施設のあり方の検討・方針決定		達成			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					A	
38	美祿農村勤労福祉センターのあり方の検討	地域住民の意識調査		休止			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
		行政と地域住民との協議・方針決定			・重安小学校跡地利用の係る地元協議の状況把握 ・方針決定に向けた協議調整		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
39	桂木山麓緑地自然公園村のあり方の検討	地元協議		達成			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
		検討・方針決定			・村内修繕箇所等の現状確認及び内部協議 ・管理棟の今後のあり方について、関係課と協議	・管理棟の利活用について課内検討 ・民間活用の可能性について検討	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	
40	体育施設のあり方の検討	調査・研究・方針決定			・別府体育館解体実施	・施設の利用状況、老朽化等を考慮し、施設の修繕、解体等を検討	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					B	

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

<小分類2 債権管理>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標										達成状況			評価										
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目	29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計	実施効果	年度目標達成率		合計目標達成率									
41	市債権の収納率の向上及び債権管理の適正化の推進	協議会の開催					・美祢市債権管理対策協議会の開催(R2.8月) ・実務者研修の実施(R3.1月)	・協議会において、他課横断的に多重債務者の情報共有を行うことで、収納の効率化及び全庁的な収納率の向上に繋げる。 ・美祢市債権管理対策協議会の開催 ・実務者研修の実施	行政改革大綱に掲げる収納率の目標値	目標	-	-	-	-	-	-	-														B
										実績	-	-	-	-	-	-	-														

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

<小分類3 財政管理>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標										達成状況			評価															
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目	29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計	実施効果	年度目標達成率		合計目標達成率														
42	ネーミングライツ事業の実施	ネーミングライツ事業の実施					・美祢市民球場及び温水プールのネーミングライツを実施	・美祢市民球場及び温水プールのネーミングライツを実施	導入施設数(施設)	目標	-	-	-	-	-	-	1															B				
										実績	-	0	0	2																						
43	広報への広告掲載	広告掲載の開始					・2件の広告掲載を実施	・広告募集方法の見直しの検討	広告掲載枚数(件)	目標			-	48	48	48	48	48	240														C			
										実績	0	0	0	18							18															
44	各種団体への補助金の見直し	指針の策定 補助金の見直し					・補助金見直し指針の検討	・補助金見直し指針の検討	団体等補助金の削減額(千円)(収支見通しとの比較)	目標			-	2,047	2,047	2,047	2,047	2,047	10,235														A			
										実績	-	-	△ 630	4,973							4,973															
45	財政計画に連動した予算編成の実施	財政効果額の目標設定及び予算編成					・予算編成方法の見直し(令和3年度当初予算編成では一件査定により事業費を個別に精査)	・財政計画の見直しと行政評価と予算編成の連動化	市税と財産収入の増加額(千円)	目標			-	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	41,000															B		
										実績	-	-	105,284	137,127							137,127															
										人件費物件費補助費の削減額(千円)	目標			-	65,000	65,000	65,000	65,000	325,000																	
										実績	-	-	△ 207,743	△ 764,312							△ 764,312															
46	特定財源の積極的確保	各所属における補助事業の洗出し、確認、情報共有								-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																	
47	公営企業に対する繰出金の抑制及び特別会計等からの繰り入れ	基準外の繰出金の内容の精査、削減及び特別会計等からの繰り入れについての協議					・新型コロナウイルス感染症対応事業の実施に係る財源等として公営企業会計への基準外繰出金が当初予算額から増加 ・観光事業会計から一般会計への繰出金は、新型コロナウイルス感染症拡大により繰出を見送り ・令和3年度の基準外繰出金を、当初予算比較で前年度から、水道事業会計は+98,986千円、病院等事業会計は▲124,950千円、下水道事業会計は▲55,891千円とした。	・予算ヒアリングにおいて、基準外繰出金の内容を精査	繰出金の削減額(千円)	目標			-	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200	36,000																D
										実績	-	-	△ 53,456	△ 159,310							△ 159,310															
										特別会計等からの繰り入れ額(千円)	目標			-	0	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000																
										実績	-	-	0	0							0															
48	基金の運用	基金の一括管理の検討・方針決定 債券運用手法の見直し					・基金の一括管理(定期預金の整理)の実施 ・基金口座の集約(代表口座を財政調整基金とする) ・運用益の配分(12月末時点の基金残高に応じて各基金の運用益を案分し、3月に財政調整基金から各基金に振り替える。)	・基金の一括管理の実施 ・基金運用関連研修会への参加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-															B	
49	普通財産の売却	市住宅団地販売の推進 普通財産の売却・貸付の推進					・未利用普通財産の売却	・未利用普通財産の売却・貸付の推進 ・未利用普通財産の把握及び関係部署との協議	市住宅団地販売区画数(区画)	目標	11	-	-	-	-	-	-	60																		B
										実績	11	4	4	9							△ 2															
										土地売却実績(画地)	目標	0	-	1	1	1	1	5																		
										実績	0	3	2	1							1															

50	ふるさと納税の推進	ふるさと納税の推進	<ul style="list-style-type: none"> ふるさと納税サイトの活用や関連雑誌への記事掲載による広報及び寄附金確保 新規追加返礼品数 7件 	<ul style="list-style-type: none"> ふるさと納税サイトの活用による美祿市のふるさと納税の周知及び寄附金の確保 ふるさと納税サイトの増設、協力事業者、返礼品数の増加 企業版ふるさと納税やクラウドファンディングの推進 	ふるさと美祿 応援寄附金 額(千円)	目標	58,611	-	77,000	77,000	77,000	77,000	77,000	385,000	△ 30,414	36.6	7.3	C	
						実績	58,611	62,627	59,280	28,197									
51	使用料・手数料の見直し	原価計算	<ul style="list-style-type: none"> 使用料及び手数料の改定事務の支援(R2.12月市議会定例会で関連条例を改正) 	<ul style="list-style-type: none"> 使用料及び手数料の適切な収受 	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	B	
		条例改正、周知等準備・実施																	
		料金改定																	
52	土地賃貸借契約における借地料の見直し	現在の契約を調査、交渉準備	<ul style="list-style-type: none"> 監理課所管以外の借地の契約状況の調査 借地リストに基づく固定資産評価額の照会・確認 	<ul style="list-style-type: none"> 賃借料の見直し状況の調査(継続) 	-	-	-	-	-	-	-	-	/					B	
		貸付人との交渉、変更契約締結																	
53	第三セクターの健全経営	第三者委員会における検証	<ul style="list-style-type: none"> 第三セクター統合に伴う情報収集 第三セクター改革推進委員会の開催(R2.11月) 指針見直しに伴う情報収集 	<ul style="list-style-type: none"> 第三セクター統合に伴う情報収集 第三セクター改革推進委員会の開催 指針見直しに伴う情報収集 	2つの第三セ クターの純 売上高(億 円)	目標	2.0	-	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	11.4	-0.1	82.6	16.7	C	
		統合を含めた効率的な経営戦略の研究				実績	2.0	2.4	2.6	1.9									
54	観光事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行準備	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/					B
		企業会計への移行																	
55	農業集落排水事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行(移行準備は平成30年度)	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/					B

大分類4 協働の推進
 <小分類1 市民との協働>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標									達成状況			評価			
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計		実施効果	年度目標達成率	合計目標達成率
56	住民自らによる地域運営の推進	「地域の将来計画(夢プラン)」策定・改訂に対する支援の検討・実施						・堀越地域の夢プラン改訂を支援 ・赤郷(モデル地域)における地域課題解決に向けた取組(バスの運行、フリーマーケット、サロンの開催、移動スーパーとの連携等)の確立を支援 ・赤郷(モデル地域)におけるバス事業を主軸とした地域経営会社の設立検討を支援	・「地域の将来計画(夢プラン)」の策定・改訂、実現を目指す地域に対する支援策を強化 ・赤郷地域における地域経営会社の設立支援、集落支援員の配置、その延長にある住民自らによる地域運営の検証	-	-	-	-	-	-	-	-	/				B	
		地域課題解決の取組に対する支援の検討・実施																					
		市民活動支援センターの設置・運営																					
57	公民館のあり方の検討	協議・検討(内部・地域住民)						・モデル地域における公民館・出張所の新たな運営方法の検討	・モデル地域における公民館・出張所の新たな運営方法の検討及び地域づくりの検討	公民館の地域拠点施設化数	目標	-	-	0	0	0	1	3	/				B
		実施																					

大分類4 協働の推進
 <小分類2 民間企業等との協働>

No.	実施計画					R2年度年度実績	R3年度 年度計画	成果指標									達成状況			評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3			R4	R5	項目		29基準	30実績	R1	R2	R3	R4	R5	合計		実施効果	年度目標達成率
58	PPP/PFIの導入に向けた推進体制の整備	PPP/PFI優先的検討規程等の策定に向けた調査研究						・PPP/PFI優先的検討規程(素案)の策定	・PPP/PFI優先的検討規程の策定	-	-	-	-	-	-	-	-	/				B
		PPP/PFI優先的検討規程等の策定																				
59	包括連携協定の推進	新たな包括連携協定の検討・締結						・新たに山口県立大学と包括連携協定を締結(R2.8.27締結) ・山口大学との連絡協議会を開催(R2.9.4)	・新たな包括連携協定の締結を推進 ・既に締結している包括連携協定に基づき連携事業を実施	包括連携協定締結増加件数(件)	目標	-	-	-	-	-	-	2	/		50.0	B
		既に締結している包括連携協定に基づく連携の推進の検討・実施																				
60	衛生センター(し尿処理施設)の整備・管理運営の検討	整備方針・管理運営方法の検討・方針決定								-	-	-	-	-	-	-	/				B	
61	養護老人ホームの管理運営方法の検討	検討委員会の開催・方針決定						・あり方検討委員会開催(2回) ・定員数を50人から30人へ削減	・運営主体や運営方法の見直し含む方針の決定 ・あり方検討委員会の開催(2回予定)	-	-	-	-	-	-	-	/				C	
62	eコマースの導入・推進	ストアサイトの管理・運営						・新型コロナウイルス感染症の影響により、美祿社会復帰促進センター職業訓練におけるストアページの改修作業が1月から実施(同職業訓練は11月18日から開始)	・道の駅おふくにおいて、在庫管理や受注・発送などの運営体制(経験も含める)が、一通り整ったことから達成とする。	-	-	-	-	-	-	-	/				A	
63	温水プールの管理運営方法の検討	調査・研究・方針決定						・指定管理者制度を実施するため、他の施設の情報収集を実施	・指定管理者制度の実施に向けた公募、選定等を実施	-	-	-	-	-	-	-	/				A	