

第三次美祢市行政改革大綱
実施計画進捗状況報告書
(R3上半期)

令和3年12月

大分類 1 組織・人材マネジメントの見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
1	機構改革による定員適正化の推進	随時の機構改革と定員適正化の実施					<ul style="list-style-type: none"> 事務の効率化や組織体系の見直し 定員管理計画の見直し R3採用計画の策定と実施 R4採用計画の前倒し策定 	<ul style="list-style-type: none"> 資格職ヒアリング 再任用意向調査 早期退職意向調査 採用計画の策定 定員管理計画の素案作成 	B
2	新本庁舎整備における窓口のワンストップ化及び施設の複合化の検討	事務手続のワンストップ化の検討と方針決定			達成		基本設計の策定は、R2年度達成		
		他施設との複合化の検討と方針決定			達成				
3	職員の人材育成と能力の向上	人事評価の活用と制度の適宜見直し、評価者研修の実施					<ul style="list-style-type: none"> 人事評価を通して、目指すべき職員像を具現化した職員を育成 職員の目的意識やマネジメント能力の向上、組織の活性化 研修の実施や外部組織への派遣による次世代リーダーの育成 班制度の導入に伴う人材育成方針の見直し 	<ul style="list-style-type: none"> 外部組織への派遣 4名(文部科学省、秋吉台国際芸術村、山口県、後期高齢者医療広域連合) 一般研修、特別研修及び専門研修の実施 	B
		戦略的な人材育成の視点に立った研修の実施							
		外部組織への派遣の推進							
4	総労働時間の短縮	ノー残業デーの徹底、時差出勤制度の浸透、管理職を中心とした業務の見直しの推進					<ul style="list-style-type: none"> 働き方改革関連法への適切な対応 ワーク・ライフ・バランスをサポートできる職場環境の構築等による総労働時間の短縮 	<ul style="list-style-type: none"> ノー残業デーの実施、年次有給休暇取得勧奨 育児介護休業法改正、人事院勧告における「妊娠・出産・育児等と仕事の両立支援のために講じる措置」の情報収集と対応準備 勤怠管理システムの検討 	B
		本庁舎整備に合わせて勤怠管理システムの導入の検討と方針決定			達成				

大分類 1 組織・人材マネジメントの見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
5	人材の確保	採用試験、広報活動の見直し	■	■	■	■	・採用方針の見直し、採用計画の前倒し策定及び社会人枠や任期付き職員制度による人材の確保 ・行政(UJI枠)の採用 ・インターンシップ、職場体験の受け入れ ・高校生キャリアガイダンス、Jobフェアへの参加	・採用方針の見直し ・受験案内送付先の見直し ・青嶺高校職場説明(5/12) ・高校生キャリアガイダンス(10/27) ・インターンシップ、職場体験学習の受け入れ(7名) ・行政(UJI枠)の実施 ・建築、保健師の二次募集の実施 ・JALとの人事交流(2名)	B
		専門的知識・技能を持った職員の確保	■	■	■	■			
6	会計年度任用職員制度の確立	任用、勤務条件等の設計	■	達成	■	■	項目削除	/	/
		条例・規則等の制定・改正	■	達成	■	■			
		制度の運用と適宜見直し	■	■	■	■			
7	給与等の適正水準の確保	人事院勧告等、国に準拠した適正な給与水準の確保	■	■	■	■	・国、県、他自治体の状況、人事院勧告を踏まえた適正な給与制度の運用と給与水準の維持	・国・県・他自治体の状況、人事院勧告を注視するとともに、本市の財政状況を踏まえ、人事院勧告の対応に向けた準備 ・国家公務員との比較により給与水準を示すラスパイレス指数の算出の基礎となる給与実態調査を実施	B
		高齢層職員の給与制度の見直し	■	■	■	■			
		再任用職員制度の運用の見直し	■	■	■	■			
		各種手当の継続的な見直し	■	■	■	■			

大分類 1 組織・人材マネジメントの見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価			
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5	
8	美祢魅力発掘隊の採用	要望調査の実施及び市の設置方針(仮称)策定	■	達成					<ul style="list-style-type: none"> ・R2に引き続き、堀越地域を拠点とする地域支援型隊員(2~3人)を募集 ・新たに学校教育課(3人)、商工労働課(1人)に配置する行政支援型隊員の募集を開始 	<ul style="list-style-type: none"> ・地域支援型隊員として、地域振興課(堀越支援)に3人、行政支援型隊員として、世界がっけ推進課に1人、学校教育課(公設塾)に3人を採用し、外部人材による新たな観点から地域の活力を促進している。 ・商工労働課に配置する行政支援型隊員(2人)の募集は継続している。 	A
		個別協議及び関係地域との協議	■	■	■	■	■				
		設置方針に基づく募集・採用(関係部署協働)		■	■	■	■				

大分類2 業務の見直し

No.	実施計画						R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5	
9	自治体クラウドの導入	自治体クラウド構築	■	達成					<ul style="list-style-type: none"> ・基幹系業務システムの安定運用 ・全体進捗管理会議での自治体クラウド運用方法の見直し及びガバメントクラウドへの移行検討 	国のシステムの標準化・共同化への対応について自治体クラウド内で方向性を確認した。	B
		自治体クラウド運用		■	■	■	■	■			
10	マイナンバーカードの推進	マイナンバー制度の周知	■	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> ・マイナンバーカード交付計画に基づく広報活動 ・マイナポイントによる消費活性化策の広報(R3年9月末まで) ・マイナンバー制度に係る国の政策に対応した取組の推進(多目的利用) 	<ul style="list-style-type: none"> ・マイナンバーカードの普及促進に向け、各窓口における啓発物品等を配布するなど広報活動を行った。 ・スマホ講座における周知活動を実施した。 	B	
		多目的利用の検討	■	■	■	■	■				■
11	電子決済収納サービスの実施	電子決済収納サービスの調査・研究、導入の検討・方針決定	■	達成					<ul style="list-style-type: none"> ・スマホ決済も含めた新たな電子決済手段の導入手続の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・スマホ収納導入に伴う美祢市コンビニエンスストア収納事務委託変更契約締結(R3.9) ※同運用開始予定(R4.1) 	B
		電子決済収納サービスの導入手続に伴う調整		■	■	■	■	■			
		電子決済収納サービスの実施		■	■	■	■	■			
12	証明書コンビニ交付システムの推進	適正なマイナンバーカードの交付	■	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> ・制度の周知、広報 ・適正なマイナンバーカードの交付 ・利用可能な事業者等の新規登録 ・適正な本籍地登録システム管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・マイナンバーカード交付件数(累計8,439件) ・コンビニ交付サービス利用件数(456件) ・交付可能コンビニ事業者数(10事業者増) 	S	
		証明書コンビニ交付サービスの周知	■	■	■	■	■				■
13	高齢福祉分野におけるICTの利活用	在宅医療・介護連携ツールの導入支援	■	達成					令和元年度から令和2年度までの2か年期間限定事業のため令和3年度計画なし		

大分類2 業務の見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
14	観光分野におけるIoTの利活用	秋芳洞におけるカードや電子マネー決済の検討・導入	■	達成			・秋芳洞内のWi-Fi環境整備は、令和3年度に繰り越した秋芳洞通路改修詳細設計業務と併せ検討中 (詳細設計委託期間: 令和3年12月31日まで)	・秋芳洞内のWi-Fi環境整備工事設計業務依頼済み(11月入札予定)	C
		洞窟内等のWi-Fi環境の充実による多言語対応の強化の検討・実施	■	■	■	■			
15	議会高度情報化推進による議会運営の効率化	議会タブレット運用方法の検討	■	達成					
		会議録作成支援システム運用方法の検討	■	達成					
16	非常時の業務継続体制の整備	業務継続計画(BCP)の見直し	■	達成					
17	適正な事務処理の推進	業務マニュアルの見直し	■	達成					
18	広域連携の推進	山口県央連携都市圏域ビジョンに基づく施策の展開	■	■	■	■	山口県央連携都市圏域ビジョンの実施	・山口県央連携都市圏域における入札参加資格登録の共同化の検討開始	B
19	イベント・催事実施団体の自立促進	移管先候補団体の選定	■	■	■	■	・カルストウォーク及びカルストマラソンの事務局の移管を検討 ・イベント経費に係る市補助金の負担割合の検討	・カルストウォークについて観光協会と協議 ・各種イベント補助金は予算編成時に見直し予定	C
		移管先との協議	■	■	■	■			
		事務移管	■	■	■	■			
20	選挙投票所の統廃合	住民説明会の実施	■	■	■	■	豊田前地区の該当投票所の行政区に対し住民説明会を実施し、全ての行政区で同意が得られた場合、投票所の統廃合を実施する	区長への説明は終わっているが、区長からの要望のあった集落への説明をこれから実施する予定である。	B
		投票所統廃合	■	■	■	■			

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
21	公共施設マネジメントの推進	公共施設等個別施設管理計画(第一次アクションプラン)の策定		達成					・美祢市公共施設等総合管理計画の改訂 ・第一次個別施設管理計画に基づいた施設マネジメント 公共施設等総合管理計画の改訂(案)を作成した	B
		第一次アクションプランによる施設マネジメントの実施								
22	小中学校跡地利活用に関するマニュアル(仮称)の作成	小中学校跡地利活用に関するマニュアル(仮称)の作成		達成						
23	美東・秋芳総合支所整備における施設の複合化の検討	複合化の検討・方針決定		達成						
		PFI等可能性調査			達成					
24	MYT放送事業のあり方の検討	MYT放送事業のあり方についての検討・方針決定		達成						
25	小・中学校適正規模・適正配置の調査・研究	豊田前中学校の大嶺中学校への統合、赤郷小学校の大田小学校への統合、城原小学校の大嶺小学校への統合(平成31年4月1日統合)		達成					新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針に基づき対象校について事前協議や説明会を行う。 ・於福小・中学校、於福中学校2年生保護者、於福小学校全校児童保護者、於福小中学校運営協議会との複数回の協議を行った。 ・8月19日、20日の2日間、地域説明会を開催した。 ・令和5年3月31日をもって於福中学校を廃止する議案を12月議会に提出するため9月議会で全員協議会での説明等を行った。	B
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針策定		達成						
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針に基づき、再編統合の推進を図る								

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
26	給食センターの設置	給食センター整備	■	■	■	■	美祢市学校給食センター基本計画策定	美祢市学校給食センター基本計画を発注し、業務の中で給食センターの整備と各学校給食調理場の統廃合を検討している。	B
		大田学校給食共同調理場統合の検討・方針決定			■				
27	保育園再編についての検討	保育園再編基本方針に基づき、保育園再編についての検討	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> ・保育園再編基本方針の見直し ・大田保育園の建替えを含む美東地区の保育園のあり方について検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・保育園再編基本方針の見直しを行い、基本方針(案)を作成 ・再編する保育園の検討 	B
28	博物館等施設のあり方の検討	検討委員会の開催	■	■	達成		/	/	/
		博物館等施設将来構想の策定	■	■	達成				
29	秋吉台地域景観・施設の整備推進	秋芳洞バスセンター実施設計及び改修工事	■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> ・バスターミナル移設改修実施設計に基づき関係事業者と調整後、改修工事に係る入札準備 ・秋芳洞通路改修詳細設計業務完了 ・秋吉台地域に係る整備計画策定の方向性の検討 	<ul style="list-style-type: none"> ・バスターミナル改修工事に係る関係事業者との協議、設計修正、入札準備 ・観光施設改修の方向性の整理、調整 	D
		秋吉台地域の観光施設の改修	■	■	■				
30	美東桂岩ふれあいセンターのあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> ・地域の利用者及び指定管理者の意向を確認 ・今後の方向性及びスケジュールを検討 	利用状況等の確認	B
31	農産物加工施設及び直売所みとうの施設のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> ・山口県農業協同組合と譲渡も含めた今後の運営方法についての協議を実施 	山口県農業協同組合と今後の運営方法について協議	B

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
32	美祢市農村婦人の家のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■	■		アンケート結果も参考に施設の方向性を検討	施設の方向性を検討	B
33	豊田前農村公園のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■		■	■	施設(トイレ・ベンチ等)の撤去工事实施後、 監理課へ普通財産として所管替	施設(トイレ・ベンチ等)の撤去工事完了 (R03.8.9)	B
34	美祢地方卸売市場のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■		■	■			
35	橋梁長寿命化の推進	橋梁長寿命化修繕計画策定・見直し(平成30年度策定)				■			
		橋梁長寿命化修繕計画に則った橋梁の補修工事实施	■		■	■			
36	市営住宅の管理運営手法の検討	市営住宅売却等の可能団地についての検討及び事務処理の実施	■		■	■			
37	桜山総合公園施設のあり方の検討	公園施設のあり方の検討・方針決定	■		■	■			
38	美祢農村勤労福祉センターのあり方の検討	地域住民の意識調査	■	■	■	■	・重安小学校跡地利用に係る地元協議の状況把握 ・方針決定に向けた協議調整	・方針決定に向けた協議調整	B
		行政と地域住民との協議・方針決定		■	■	■			
39	桂木山麓緑地自然公園村のあり方の検討	地元協議	■		■	■	・管理棟の利活用について課内検討 ・民間活用の可能性について検討	・管理棟の利活用を民間事業者と具体的協議に入る	B
		検討・方針決定	■	■	■	■			

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画						R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
40	体育施設のあり方の検討	調査・研究・方針決定						・施設の利用状況、老朽化等を考慮し、施設の修繕、解体等を検討	・修繕が必要な施設について、適宜、修繕を実施した。 ・利用ニーズの低い施設について、廃止を検討した。	B
41	市債権の収納率の向上及び債権管理の適正化の推進	協議会の開催						・協議会において、他課横断的に多重債務者の情報共有を行うことで、収納の効率化及び全庁的な収納率の向上に繋げる。 ・美祢市債権管理対策協議会の開催 ・実務者研修の実施	・美祢市債権管理対策協議会の開催 (R3.8)	B
42	ネーミングライツ事業の実施	ネーミングライツ事業の実施						・美祢市民球場及び温水プールのネーミングライツを実施	・イベントのネーミングライツ導入に係る検討を行い、現時点では導入効果が出ないことから、新たなイベント開始時に検討する方針	B
43	広報への広告掲載	広告掲載の開始						・広告募集方法の見直しの検討	・新たな広告募集方法について検討を行った。	B
44	各種団体への補助金の見直し	指針の策定						・補助金見直し指針の検討	・令和3年9月に「補助金の見直しのためのガイドライン」を策定し、活用を周知	B
		補助金の見直し								
45	財政計画に連動した予算編成の実施	財政効果額の目標設定及び予算編成						・財政計画の見直しと行政評価と予算編成の連動化	・財政計画の見直しを、定員管理計画等の他計画との整合を図りつつ、実施中 ・事務事業評価を反映した次年度当初予算編成方針とするため、オータムレビューを実施	B

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画					R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
46	特定財源の積極的確保	各所属における補助事業の洗出し、確認、情報共有			No45に統合					
47	公営企業に対する繰出金の抑制及び特別会計等からの繰り入れ	基準外の繰出金の内容の精査、削減及び特別会計等からの繰り入れについての協議					・予算ヒアリングにおいて、基準外繰出金の内容を精査	・一般会計からの繰出金について適宜協議を実施	B	
48	基金の運用	基金の一括管理の検討・方針決定			達成			・基金の一括管理の実施 ・基金運用関連研修会への参加	・定期預金と比較して高利率な有価証券等による基金運用の検討 証券会社による地方自治体資産運用アンケートへの回答を通して、全国の自治体における基金運用の動向把握 新規及び取引のある証券会社からの有価証券等に関する情報収集	B
		債券運用手法の見直し								
49	普通財産の売却	市住宅団地販売の推進					・未利用普通財産の売却・貸付の推進 ・未利用普通財産の把握及び関係部署との協議	・未利用普通財産の売却について、上半期の実績なし。下半期において案件が数件進行中。 ・土地貸付14件:1782千円 ・建物貸付6件:8千円	B	
		普通財産の売却・貸付の推進								
50	ふるさと納税の推進	ふるさと納税の推進					<ul style="list-style-type: none"> ・ふるさと納税サイトの活用による美祢市のふるさと納税の周知及び寄附金の確保 ・ふるさと納税サイトの増設、協力事業者、返礼品数の増加 ・企業版ふるさと納税やクラウドファンディングの推進 	<ul style="list-style-type: none"> ・中間事業者への業務委託手数料を、寄附額の10%から6%に変更 ・ふるさと納税ポータルサイトを増加 ・「ふるさと美祢応援寄附金事業協力事業者募集要項」を見直し ・既存の返礼品取扱事業所等も含めた事業所へのアプローチの実施 ・自然に左右されにくい、体験型などの返礼品を増やす取組の実施 ・企業版ふるさと納税に係るホームページを更新 ・ガーバメントクラウドファンディングの実施に向けた庁内協議開始 	C	

大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

No.	実施計画						R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
51	使用料・手数料の見直し	原価計算	■					・使用料及び手数料の適切な収受	・使用料及び手数料の適切な収受	B
		条例改正、周知等準備・実施	■	■						
		料金改定			■					
52	土地賃貸借契約における借地料の見直し	現在の契約を調査、交渉準備	■		達成			・賃借料の見直し状況の調査(継続)	・変更契約締結1件(高齢福祉課)	B
		貸付人との交渉、変更契約締結	■	■	■					
53	第三セクターの健全経営	第三者委員会における検証	■	■	■	■		・第三セクター統合に伴う情報収集 ・第三セクター改革推進委員会の開催 ・指針見直しに伴う情報収集	・第三セクター統合に伴う情報収集	B
		統合を含めた効率的な経営戦略の研究	■	■	■	■				
54	観光事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行準備	■	達成						
		企業会計への移行		■	達成					
55	農業集落排水事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行(移行準備は平成30年度)	■	達成						

大分類4 協働の推進

No.	実施計画						R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
56	住民自らによる地域運営の推進	「地域の将来計画(夢プラン)」策定・改訂に対する支援の検討・実施						<ul style="list-style-type: none"> ・「地域の将来計画(夢プラン)」の策定・改訂、実現を目指す地域に対する支援策を強化 ・赤郷地域における地域経営会社の設立支援、集落支援員の配置、その延長にある住民自らによる地域運営の検証 	<ul style="list-style-type: none"> ・厚保地区における「夢プラン」策定の支援開始 ・赤郷地区における地域課題解決に向けた取組(バスの運行、フリーマーケット、サロンの開催、移動スーパーとの連携等)の継続的な支援 ・赤郷地区におけるバス事業を主軸とした地域経営組織の法人化に向けた支援 	B
		地域課題解決の取組に対する支援の検討・実施								
		市民活動支援センターの設置・運営								
57	公民館のあり方の検討	協議・検討(内部・地域住民)					<ul style="list-style-type: none"> ・モデル地域における公民館・出張所の新たな運営方法の検討及び地域づくりの検討 	<ul style="list-style-type: none"> 赤郷地区における絵堂郵便局の移転を契機とした公民館を拠点とする地域づくりの実践、検証 ・赤郷出張所業務の郵便局委託に向けた環境整備を行った。 ・学校と地域を結ぶ地域教育ネットの活動を推進した。 	B	
		実施								
58	PPP/PFIの導入に向けた推進体制の整備	PPP/PFI優先的検討規程等の策定に向けた調査研究			達成		<ul style="list-style-type: none"> ・PPP/PFI優先的検討規程の策定 	<ul style="list-style-type: none"> ・PPP/PFI優先的検討規程の年度内の策定に向け(案)の精査を行った。 	B	
		PPP/PFI優先的検討規程等の策定								

大分類4 協働の推進

No.	実施計画						R3年度 年度計画	R3年度 上半期実績	R3 上半期評価	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
59	包括連携協定の推進	新たな包括連携協定の検討・締結						<ul style="list-style-type: none"> ・新たな包括連携協定の締結を推進 ・既に締結している包括連携協定に基づき連携事業を実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・R3.4.27大塚製薬株式会社と包括連携協定締結 ・R3.7.13国立大学法人山口大学・美祢市連絡協議会の開催を通じた連携事項の進捗確認 ・R3.9山口県立大学との連協協力事項を調査し進捗状況を確認 ・あいおいニッセイ同和損害保険株式会社と包括連携協定締結に向けた協議を開始 	A
		既に締結している包括連携協定に基づく連携の推進の検討・実施								
60	衛生センター(し尿処理施設)の整備・管理運営の検討	整備方針・管理運営方法の検討・方針決定								
61	養護老人ホームの管理運営方法の検討	検討委員会の開催・方針決定						<ul style="list-style-type: none"> ・運営主体や運営方法の見直し含む方針の決定 ・あり方検討委員会の開催(2回予定) 	<ul style="list-style-type: none"> ・下半期(10月及び1月末まで)に2回委員会を開催予定 	C
62	eコマースの導入・推進	ストアサイトの管理・運営						道の駅おふくにおいて、在庫管理や受注・発送などの運営体制(経験も含める)が、一通り整ったことから達成とする。		
63	温水プールの管理運営方法の検討	調査・研究・方針決定						指定管理者制度の実施に向けた公募、選定等を実施		