

# 第二次美祢市行政改革大綱

## 実施計画

### 第1期

(計画期間:平成27年度～31年度)

平成27年3月



# 行政改革実施計画体系表

改革項目		実施項目		頁	
1 業務の見直し	1 事務事業の見直し	1	行政評価の実施	1	
		2	戦略的予算編成システムの実施		
		3	時間外勤務の縮減		
		4	新たな公会計システムへの対応	2	
		5	窓口延長の検討		
		6	農耕システム地図連携システムによる現地確認		
		7	選挙管理事務の効率化		
	2 協働によるまちづくり	1	災害時の相互協力	4	
2	地域活性化連携協定の推進				
2 歳出・歳入/ 資産・債務管理	1 収納率の向上/ 自主財源の確保	1	収納率の向上	5	
		2	債権管理条例の制定		
		3	普通財産の売却		
		4	ふるさと納税の推進	6	
		5	ホームページへのバナー広告掲載		
		6	封筒への広告掲載		
	2 受益と負担の適正化	1	使用料・手数料の見直し		7
		2	児童クラブの利用料金見直しの検討		
		3	へき地保育園の保育料見直しの検討		
		4	小・中学校遠距離通学補助制度の見直し		
	3 公共施設のあり方の検討	3 公共施設のあり方の検討	1	公共施設マネジメントの推進	9
			2	養護老人ホームの管理運営方法の検討	
			3	老人憩いの家のあり方の検討	
			4	農産物加工施設及び直売所みとうのあり方の検討	10
			5	秋芳檜の森野営場のあり方の検討	
			6	桂木山麓緑地自然公園村のあり方の検討	
			7	温水プールの管理運営方法の検討	
8			ジオパーク拠点施設将来構想の検討		
3 組織・人材 マネジメント の見直し	1 組織・機構の見直し	1	時差出勤の検討	12	
		2	定員適正化の推進		
		3	保育園のあり方の検討		
		4	小・中学校適正規模・適正配置の調査・研究	13	
		5	学校給食の調理場のあり方の調査・研究		
		6	第三セクターの抜本的改革の推進		
	2 戦略的人材育成	1	人材育成基本方針の見直し		14
		2	人事評価の実施		
		3	多様な人材登用の検討		
	4 アウトソーシングの推進	1 民間委託の推進	1	民間活力導入の検討と外部委託の適正な実施	15
2			地域団体等への委託の推進		
3			窓口業務の見直し	16	
4			地籍調査業務の見直し		

# 1 事務の見直し

## 1 事務事業の見直し

実施番号	1	所管課	総務課、財政課、政策戦略課、企画政策課			
実施項目名	行政評価の実施					
実施内容						
○ 総合計画を着実に推進し、市民のまちづくりに対する満足度向上を図るとともに、限られた財源の中で行政運営の効率性・効果をより高めていくために実施する。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
行政評価					→	

実施番号	2	所管課	総務課、財政課、政策戦略課、企画政策課			
実施項目名	戦略的予算編成システムの実施					
実施内容						
○ 行政評価結果を予算に連動することにより、予算の『選択と集中』を図り、総合計画の実現を図る。						
○ 推進体制として関係各課で組織するプロジェクトチームにより進捗管理する。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
プロジェクトチーム進捗管理					→	
戦略的予算編成システム					→	

実施番号	3	所管課	関係課(事務局：総務課)			
実施項目名	時間外勤務の縮減					
実施内容						
○ 業務の見直しを進め時間外勤務の縮減に努める。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
時間外勤務の縮減					→	

実施番号	4	所管課	財政課、監理課		
実施項目名	新たな公会計システムへの対応				
実施内容					
<p>○ 国の公会計制度の見直しを踏まえ、会計制度の見直しを行う。</p> <p>○ 公会計システムに対応する公共施設台帳を整備する。</p>					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
調査・研究				→	
公共施設台帳の整備				→	
新制度への移行	移行準備	→	実施		

実施番号	5	所管課	関係課（市民課、税務課ほか）		
実施項目名	窓口延長の検討				
実施内容					
<p>○ 週1日の窓口業務の延長、年度末前後の窓口の延長について、検討を行い、実施可能な場合は、下記行動計画に従い実施する。</p>					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
年度末前後の休日窓口開設	1日	1日	1日	1日	1日
年度末前後の平日窓口延長	4日	6日	6日	6日	6日
平日窓口の延長（予定）	検討	月1回	隔週1日	週1日	週1日

実施番号	6	担当課	農林課		
実施項目名	農耕システム地図連携システムによる現地確認				
実施内容					
<p>○ 地番と地図の連携により確認場所が特定できるシステムの導入により、転作確認、中山間地域等直接支払等の現地確認の効率化を図る。</p>					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
地図との連携					→

実施番号	7	担当課	選挙管理委員会事務局		
実施項目名	<b>選挙管理事務の効率化</b>				
実施内容					
○ 投票時間の短縮の検討、投票所の集約等により選挙事務の効率化を図る					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
投票事務の短縮の検討	調査・検討	実施			
投票所の集約	調査・検討	実施			

# 1 事務事業の見直し

## 2 協働によるまちづくり

実施番号	1	所管課	関係課（事務局：総務課）			
実施項目名	災害時の相互協力					
実施内容						
○ 災害時には、市単独での行動には限界があるため、企業、コミュニティと協力し、対応する。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
応援協定締結					→	
メールによる緊急情報配信					→	
防災訓練等の実施					→	

実施番号	2	所管課	企画政策課		
実施項目名	地域活性化連携協定の推進				
実施内容					
○ 美祢市が進める地域活性化に関する施策を協働して取り組むことにより、市民が暮らしやすいまちづくりの実現を図ることを目的として、すでに締結している協定の連携を推進するとともに地域活性化連携協定を締結する。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
連携推進					→

## 2 歳出・歳入／資産・債務管理

### 1 収納率の向上／自主財源の確保

実施番号	1	所管課	関係課		
実施項目名	収納率の向上				
実施内容					
○ 美祢市税等公金滞納対策協議会の開催等により、収納率の向上を目指す。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
協議会の開催					→

実施番号	2	所管課	関係課（地域情報課・建設課ほか）		
実施項目名	債権管理条例の制定				
実施内容					
○ 債権管理条例を制定し、債権管理の平準化・効率化を図る。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
調査・研究		→ 実施			
債権管理条例の制定	検討	→	制定		

実施番号	3	所管課	監理課		
実施項目名	普通財産の売却				
実施内容					
○ 3カ所の住宅団地をはじめとする売却可能な普通財産について売却を行う。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
普通財産の売却					→

実施番号	4	所管課	企画政策課			
実施項目名	ふるさと納税の推進					
実施内容						
<p>○ ふるさと納税の広報等に努め、自主財源の確保に努める。</p> <p>○ 地域特産品をお礼品として送付することにより、地域特産品の知名度向上と地域経済の活性化を目指す。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
ふるさと納税の推進					→	

実施番号	5	所管課	地域情報課			
実施項目名	ホームページへのバナー広告掲載					
実施内容						
<p>○ ホームページへのバナー広告の掲載を実施し、自主財源の確保に努める。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
バナー広告の掲載					→	

実施番号	6	所管課	関係課（総務課、市民課、税務課ほか）			
実施項目名	封筒への広告の掲載					
実施内容						
<p>○ 市が送付する封筒、窓口で配付する封筒に広告を掲載することにより、経費の削減を図る。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
広告の掲載					→	



## 2 歳出・歳入／資産・債務管理

### 2 受益と負担の適正化

実施番号	1	所管課	関係課（事務局 政策戦略課）			
実施項目名	使用料・手数料の見直し					
実施内容						
○ 「使用料・手数料見直しに関する基本方針」に基づき、受益者負担の適正化を図る。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
原価計算	実施					
条例改正・周知	準備	実施				
料金改定			実施			

実施番号	2	所管課	地域福祉課			
実施項目名	児童クラブの利用料金見直しの検討					
実施内容						
○ 児童クラブの利用料金見直しの検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
調査・研究	実施					
方針決定		実施				

実施番号	3	所管課	地域福祉課			
実施項目名	へき地保育園の保育料見直しの検討					
実施内容						
○ 料金体系の統一化を目指し検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
説明会の開催	実施					
方針決定		実施				

実施番号	4	所管課	学校教育課		
実施項目名	小・中学校遠距離通学補助制度の見直し				
実施内容					
○ 小中学校遠距離通学補助制度の見直しのため、現行の通学補助制度について検討し、調整する。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
検討	→				
制度の見直し					実施

## 2 歳出・歳入／資産・債務管理

### 3 公共施設のあり方の検討

実施番号	1	担当課	関係課（事務局：政策戦略課・監理課・財政課）			
実施項目名	公共施設マネジメントの推進					
実施内容						
○ 公共施設について、中長期の更新費用を適切に把握し、「美祢市公共施設あり方検討委員会」の答申を基に、公共施設を総合的に企画、管理及び利活用する方策を検討します。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
公共施設あり方検討委員会の開催			→			
公共施設等総合管理計画	検討	策定				

実施番号	2	所管課	高齢福祉課		
実施項目名	養護老人ホームの管理運営方法の検討				
実施内容					
○ 先進事例を含めて調査・研究を行い、方針を決定する。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
調査・研究	実施				
方針決定		実施			

実施番号	3	担当課	高齢福祉課		
実施項目名	老人憩いの家のあり方の検討				
実施内容					
○ 老朽化により機能（入浴施設等）を果たせなくなった施設等については、機能の一部廃止等を検討する。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
あり方の検討					→
方針決定					実施

実施番号	4	担当課	農林課			
実施項目名	農産物加工施設及び直売所みとうの施設のあり方の検討					
実施内容						
○ 2つの農産物加工施設と直売所みとうについて、建物の譲渡を含めた管理運営方法の検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
管理運営方法の検討					→	
方針決定					実施	

実施番号	5	担当課	農林課			
実施項目名	秋芳檜の森野営場のあり方の検討					
実施内容						
○ 秋芳檜の森野営場について、普通財産への移管も含めた施設のあり方の検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
方針検討				→		
方針決定					実施	

実施番号	6	所管課	観光総務課			
実施項目名	桂木山麓緑地公園村のあり方の検討					
実施内容						
○ 桂木山麓緑地公園村について、普通財産への移管も含めた施設のあり方の検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
地元協議				→		
方針検討				→		
方針決定					実施	

実施番号	7	所管課	生涯学習スポーツ推進課		
実施項目名	温水プールの管理運営方法の検討				
実施内容					
○ 温水プールの管理運営方法について、指定管理者制度を含めた検討を行う。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
調査・研究				→	
方針決定					実施

実施番号	8	所管課	世界ジオパーク推進課、文化財保護課		
実施項目名	ジオパーク拠点施設将来構想の検討				
実施内容					
○ ジオパーク拠点施設将来構想検討委員会を設置し、今後の市内博物館、資料館のあり方連携方法等について検討を行う。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
検討委員会の開催		→			
運営方法の見直し・改善					→
施設の整備・補修					→

### 3 組織・人材マネジメントの見直し

#### 1 組織・機構の見直し

実施番号	1	所管課	総務課			
実施項目名	時差出勤の検討					
実施内容						
○ 時差出勤について先進自治体の調査を行い、制度導入の検討を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
調査・研究			→			
方針決定			決定			

実施番号	2	所管課	総務課		
実施項目名	定員適正化の推進				
実施内容					
○ 定員適正化に努め、行政改革大綱の目標達成を目指す。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
定員適正化					→

実施番号	3	所管課	地域福祉課		
実施項目名	保育園のあり方の検討				
実施内容					
○ 平成26年度策定予定の「美祢市保育園再編計画」を踏まえ、再編統合の検討を行う。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
協議・調整				→	実施
保育園の再編・整備				→	実施

実施番号	4	所管課	教育総務課			
実施項目名	小・中学校適正規模・適正配置の調査・研究					
実施内容						
○ 保護者と地域との意向に十分配慮しながら、再編統合の推進を図る。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
地域説明会等						
秋芳地域統合中学校開校	—————→	実施				
秋芳北部地域小学校の統合	—————		-----→		協議・調整	
その他小・中学校統廃合検討	—————				→	

実施番号	5	所管課	教育総務課			
実施項目名	学校給食調理場のあり方の調査・研究					
実施内容						
○ 平成26年2月に策定された「美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針」を踏まえ、今後の学校の統廃合を見据えながら共同調理場においても統廃合を行う。						
○ 安心安全な給食の給食を提供するために、施設の補修及び設備の更新を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
嘉万、於福共同調理場の統合	実施					
豊田前、厚保共同調理場の統合	準備	実施				

実施番号	6	所管課	商工労働課			
実施項目名	第三セクターの抜本的改革の推進					
実施内容						
○ 「第三セクターの指針」及び「地方公共団体における行政改革の更なる推進のための指針」等に基づき、指導・管理を徹底する。						
○ 市議会や市民に対し、対応方針、対応状況、経営状況、財政的リスクなどの情報を積極的に公開する。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
指導・監督等の徹底					→	
情報公開の推進					→	

### 3 組織・人材マネジメントの見直し

#### 2 戦略的人材育成

実施番号	1	所管課	総務課			
実施項目名	人材育成基本方針の見直し					
実施内容						
<p>○ 人材育成基本方針の見直しを行う。</p> <p>○ 人材育成方針に基づき、職員の研修等に努める。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
人材育成方針の見直し		→				
職員研修					→	

実施番号	2	所管課	総務課			
実施項目名	人事評価の実施					
実施内容						
<p>○ 組織力の向上につながる人事評価システムの再構築を行う。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
人事評価の実施					→	

実施番号	3	所管課	総務課			
実施項目名	多様な人材登用の検討					
実施内容						
<p>○ 社会経験の豊かな即戦力となりうる社会人枠の検討など多様な人材登用について検討を行う。</p>						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
調査・研究	→				→	



#### 4 アウトソーシングの推進

##### 1 民間委託の推進

実施番号	1	所管課	関係課（事務局：政策戦略課）			
実施項目名	民間活力導入の検討と外部委託の適正な実施					
実施内容						
○ 行政評価にあわせて、各課で業務内容の精査を行い、業務委託や指定管理者制度導入の検討を行う。						
○ 指定管理者制度の庁内説明会等を通じて、制度の適正運営に努める。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
調査・検討					→	
指定管理者制度庁内説明会					→	

実施番号	2	所管課	関係課（事務局：政策戦略課）			
実施項目名	地域団体等への委託の推進					
実施内容						
○ 地域の集会所・コミュニティセンター・公園等については、地域住民、地域団体へ管理を委託することにより、協働によるまちづくりを目指す。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
業務委託					→	

実施番号	3	所管課	関係課（市民課、税務課ほか）			
実施項目名	窓口業務の見直し					
実施内容						
○ 窓口業務の一部について、業務委託の検討を行い、業務委託のメリットが大きい場合は、下記行動計画により委託を行う。						
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	
調査・研究	実施					
業務委託（予定）	検討	実施			→	

実施番号	4	所管課	農林課		
実施項目名	地籍調査業務の見直し				
実施内容					
○ 地籍の事前調査等業務の一部委託を実施し業務を推進する。					
行動計画	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度
業務委託					→