

# 第三次美祢市行政改革大綱実施計画進捗状況報告書

## 令和元年度 上半期実績

令和元年11月  
美祢市

## 大分類1 組織・人材マネジメントの見直し

### <小分類1 簡素で効率的な組織>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
1	機構改革による定員適正化の推進	随時の機構改革と定員適正化の実施					<ul style="list-style-type: none"> <li>・事務の効率化や組織体系の見直し</li> <li>・再任用職員の適材適所の任用配置</li> <li>・定員の適正化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・採用計画の策定</li> <li>・再任用意向調査の実施</li> <li>・資格職に係るヒアリング、次年度採用予定ヒアリング</li> </ul>	1
2	新本庁舎整備における窓口のワンストップ化及び施設の複合化の検討	事務手続のワンストップ化の検討と方針決定					<ul style="list-style-type: none"> <li>・事務手続のワンストップ化の調査、検討</li> <li>・他施設との複合化の調査、検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新本庁舎整備アドバイザー会議(4回開催)でワンストップ化、複合化の検討することを確認し、新本庁舎整備基本計画へ明記</li> </ul>	1
		他施設との複合化の検討と方針決定							

## 大分類1 組織・人材マネジメントの見直し

### <小分類2 人材育成・人材登用>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
3	職員の人材育成と能力の向上	人事評価の活用と制度の適宜見直し、評価者研修の実施					<ul style="list-style-type: none"> <li>・人事評価を通して、目指すべき職員像を具現化した職員を育成</li> <li>・職員の目的意識やマネジメント能力の向上、組織の活性化</li> <li>・研修の実施や外部組織への派遣による次世代リーダーの育成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人事評価の制度説明、評価者研修の実施</li> <li>・県実務研修に派遣(2名)</li> <li>・特別研修の実施</li> <li>・外部組織への派遣(4名)</li> <li>・来庁者アンケート(満足度調査)の実施</li> </ul>	2
		戦略的な人材育成の視点に立った研修の実施							
		外部組織への派遣の推進							
4	総労働時間の短縮	ノー残業デーの徹底、時差出勤制度の浸透、管理職を中心とした業務の見直しの推進					<ul style="list-style-type: none"> <li>・働き方改革関連法への適切な対応</li> <li>・ワーク・ライフ・バランスをサポートできる職場環境の構築等による総労働時間の短縮</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・H31.4月から勤怠管理表の導入</li> <li>・年休取得勧奨の実施(2回)</li> <li>・R1.10月から時差出勤の本格稼働</li> </ul>	2
		本庁舎整備に合わせて勤怠管理システムの導入の検討と方針決定							
5	人材の確保	採用試験、広報活動の見直し					<ul style="list-style-type: none"> <li>・採用試験内容、周知活動の見直し等による受験者数の底上げ</li> <li>・社会人枠や任期付き職員制度による人材の確保</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・不足する年齢層の保育士の採用枠の設定</li> <li>・受験案内送付先の見直し</li> <li>・インターンシップの積極的な受け入れ</li> <li>・Jobフェアの積極的な参加</li> </ul>	3
		専門的知識・技能を持った職員の確保							

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
6	会計年度任用職員制度の確立	任用、勤務条件等の設計	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>任用、勤務条件等の設計</li> <li>条例・規則等の制定・改正</li> <li>R2.4月任用に向けた準備作業</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>制度移行予定となる職の洗い出し</li> <li>制度の基幹的な部分である任用・勤務条件(給与・休暇等)を国準拠で整備</li> <li>関係条例を9月議会に提出</li> </ul>	3
		条例・規則等の制定・改正	■							
		制度の運用と適宜見直し		■	■	■	■			
7	給与等の適正水準の確保	人事院勧告等、国に準拠した適正な給与水準の確保	■	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>国、県、他自治体の状況、人事院勧告を踏まえた適正な給与水準の運用と給与水準の維持</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>国・県・他自治体の状況、人事院勧告を注視するとともに、本市の財政状況を踏まえ、人事院勧告の対応に向けた準備</li> <li>国家公務員との比較により給与水準を示すラスパイレ指数の算出の基礎となる給与実態調査を実施</li> <li>高齢層職員対策、再任用職員制度、各種手当等の見直しは、上記の状況や課題を踏まえ、その対応策の検討と職員組合との交渉準備</li> </ul>	4
		高齢層職員の給与制度の見直し	■	■	■					
		再任用職員制度の運用の見直し	■	■	■	■				
		各種手当の継続的な見直し	■	■	■	■				
8	美祢魅力発掘隊の採用	要望調査の実施及び市の設置方針(仮称)策定	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>要望調査の実施</li> <li>市の設置方針(仮称)の策定</li> <li>外部人材を必要とする地域の選定及び募集</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>庁内各課へ美祢魅力発掘隊の活用の照会</li> <li>受入希望地域との個別協議の実施</li> <li>受入地域を決定し、隊員の募集を開始</li> </ul>	4
		個別協議及び関係地域との協議	■	■						
		設置方針に基づく募集・採用(関係部署協働)		■	■	■	■			

## 大分類 2 業務の見直し

### <小分類 1 ICT等の推進>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
9	自治体クラウドの導入	自治体クラウド構築	■				<ul style="list-style-type: none"> <li>・やまぐち自治体クラウド基幹系業務システムの共同利用に向けて、クラウドの構築</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・業務別分科会や研修等の実施</li> <li>・令和元年9月24日に単独稼働を開始</li> <li>・クラウド利用料は令和2年度より発生</li> </ul>	5
		自治体クラウド運用		■	■	■			
10	マイナンバーカードの推進	マイナンバー制度の周知	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・マイナンバーカードの多目的利用の調査検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国の指導によるマイナンバーカード交付窓口の職員配置、端末の設置状況等調査</li> <li>・啓発や広報活動を含むマイナンバーカード交付計画の策定</li> <li>・市内での多目的利用の可能性調査に着手</li> </ul>	5
		多目的利用の検討	■	■	■	■			
11	ペイジー収納等サービスの実施	ペイジー収納サービス・ペイジー口座振替受付サービスの調査・研究、導入の検討・方針決定	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・ペイジー収納サービス・ペイジー口座振替受付サービスの導入に向け、美祿市債権管理対策協議会におけるワーキング・グループを設置</li> <li>・ワーキング・グループ会議による調査・研究</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自治体クラウド内での調整が必要であり、関係機関と調整中</li> </ul>	6
		ペイジー収納サービス・ペイジー口座振替受付サービスの導入手続に伴う調整			■				
		ペイジー収納サービス・ペイジー口座振替受付サービスの実施				■			
12	証明書コンビニ交付システムの推進	適正なマイナンバーカードの交付	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・インターネット等を通じて制度を広く周知</li> <li>・マイナンバーカードの普及促進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・利用者の利便性向上を図るため、取扱店舗を増加</li> <li>・本籍地証明書交付利用登録システム等による情報管理の徹底</li> </ul>	6
		証明書コンビニ交付サービスの周知	■	■	■	■			
13	高齢福祉分野におけるICTの利活用	在宅医療・介護連携ツールの導入支援	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・医療機関と介護サービス事業所間で使用するSNSを活用した連携システム(ツール)の導入を三師会と協働して推進</li> <li>・連携システムを利用するための端末の購入に係る費用の補助制度を創設</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・在宅医療・介護連携推進連絡会議を開催し、システムの有効性や補助制度を周知</li> <li>・市内16事業所がシステムの導入</li> </ul>	7
14	観光分野におけるIoTの利活用	秋芳洞におけるカードや電子マネー決済の検討・導入	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・秋芳洞各案内所及び美祿市養鱒場にて、クレジットカード、電子マネー、QRコード決済の利用可能な環境整備</li> <li>・顧客等のデータ集積が可能なシステム(POSレジ)の導入</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・キャッシュレス決済の導入手法等について検討を行い、今年度導入に向け作業中</li> <li>・6月初旬にターミナル型POSシステム(レジ)の導入を決定、9月末に秋芳洞各案内所に設置完了</li> </ul>	7
		洞窟内等のWi-Fi環境の充実による多言語対応の強化の検討・実施	■	■	■	■			
15	議会高度情報化推進による議会運営の効率化	議会タブレット運用方法の検討	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議会タブレットの操作等技術面の改善、運用方法の随時見直し</li> <li>・会議録作成の迅速化の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・議員からの操作確認への随時対応</li> <li>・議会タブレットの運用方法の検討</li> <li>・会議録作成支援システムの全庁的な活用促進</li> </ul>	8
		会議録作成支援システム運用方法の検討	■	■	■	■			

## 大分類 2 業務の見直し

### <小分類 2 事務事業の見直し>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
16	非常時の業務継続体制の整備	業務継続計画(BCP)の見直し	■	■	■	■	■	■	・組織再編を反映した非常時優先業務の見直し及び項目の再点検の実施 ・見直し項目等の検討の実施(より実効性の高い計画とするため、非常時優先業務に必要な人員数の追加や組織改編を反映させた非常時優先業務の修正等)	9
17	適正な事務処理の推進	業務マニュアルの見直し	■	■	■	■	■	■	・事務処理の適正な執行と平準化のための業務マニュアルの適宜見直し ・平成30年度各所属で実施した業務マニュアルの整備内容の定期的な見直し	9
18	広域連携の推進	山口県央連携都市圏域ビジョンに基づく施策の展開	■	■	■	■	■	■	・山口県央連携都市圏域ビジョンに基づき、圏域市町と連携した施策の展開 ・山口市と連携したふるさと納税返礼品の取組の協議、検討に着手	10
19	イベント・催事実施団体の自立促進	移管先候補団体の選定	■	■	■				・観光振興課が所管する協議会や団体の洗い出しと運営手法(業務の簡素化や外注の検討)の見直し ・移管可能イベント等の洗い出し ・運営手法を見直し	10
		移管先との協議		■	■					
		事務移管			■	■	■			
20	選挙投票所の統廃合	住民説明会の実施	■	■	■	■	■	・美祢地域内投票所を中心に説明会の実施 ・豊田前地区の該当投票所の行政区に対し、住民説明会の調整	11	
		投票所統廃合			■		■			

### 大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

#### <小分類1 公共施設管理>

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
21	公共施設マネジメントの推進	公共施設等個別施設管理計画(第一次アクションプラン)の策定	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>公共施設等個別施設管理計画(第一次アクションプラン)の策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>策定業務委託業者と契約</li> <li>個別施設管理計画策定に係る委託業者との協議調整</li> </ul>	12
		第一次アクションプランによる施設マネジメントの実施		■	■	■	■			
22	小中学校跡地利活用に 関するマニュアル(仮称)の作成	小中学校跡地利活用に 関するマニュアル(仮称)の作成	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>小中学校跡地利活用に 関するマニュアル(仮称)の作成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>小中学校跡地利活用に 関するマニュアル(仮称)の素案を作成</li> <li>今後、関係課と内容を精査予定</li> </ul>	12
23	美東・秋芳総合支所整備 における施設の複合化の検討	複合化の検討・方針決定	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>総合支所と公民館、図書館等との複合施設整備に関する「美祢市新総合支所庁舎等整備基本構想」の策定</li> <li>PFI等可能性調査については、令和元年から2年度で策定する基本計画で実施予定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>総合支所と公民館等の複合化を明記した美祢市新総合支所庁舎等整備基本構想を策定(7月)</li> <li>美祢市新総合支所庁舎等整備基本計画策定支援業務・基本設計業務の公募型プロポーザルの実施</li> <li>PFI等可能性調査は、今後基本計画で実施予定</li> </ul>	13
		PFI等可能性調査	■							
24	MYT放送事業のあり方の検討	MYT放送事業のあり方についての検討・方針決定		■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> <li>MYT放送業の検討方針の整理</li> <li>MYT主要放送設備の更新計画の作成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>検討方針(概要)の作成</li> <li>更新計画に関するMYTとの協議</li> <li>次年度に向けた予算要望</li> </ul>	13
25	小・中学校適正規模・適正配置の調査・研究	豊田前中学校の大嶺中学校への統合、赤郷小学校の大田小学校への統合、城原小学校の大嶺小学校への統合(平成31年4月1日統合)	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>豊田前中学校、赤郷小学校、城原小学校の統合(H31.4.1)</li> <li>美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4月1日に小中学校3校の統合</li> <li>美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針策定着手</li> <li>小中学校の統合に関するアンケート調査の実施(アンケート調査対象者:保護者1,200人(全保護者)、市民800人(無作為抽出))</li> </ul>	14
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針策定	■							
		新美祢市立小・中学校適正規模・適正配置基本方針に基づき、再編統合の推進を図る		■	■	■	■			
26	給食センターの設置	給食センター整備		■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>給食センターの規模、整備場所、整備年度の再検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>総合教育会議において、給食センターの運営手法、建設場所の適地、児童生徒数の減少に伴う建設規模の検討の実施</li> </ul>	14
		大田学校給食共同調理場統合の検討・方針決定			■	■				
27	保育園再編についての検討	保育園再編方針に基づき、保育園再編についての検討	■	■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> <li>少人数の保育園の運営について検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>綾木分園の休園(令和元年度)</li> </ul>	15

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
28	博物館等施設のあり方の検討	検討委員会の開催	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>・検討委員会の開催</li> <li>・博物館等施設将構想の策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・第2回美祢市立博物館等施設将来構想検討委員会を開催(意見集約)</li> </ul>	15
		博物館等施設将来構想の策定	■							
29	秋吉台地域景観・施設の整備推進	秋芳洞バスセンター実施設計及び改修工事	■	■				<ul style="list-style-type: none"> <li>・バスターミナル移転検討のための地形測量業務の実施</li> <li>・再生事業に基づくハード整備の検討</li> <li>・秋芳洞の通路改修に係る基本設計業務への着手</li> <li>・秋吉台地域景観・施設整備基本計画に基づく整備の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・バスターミナル移転検討のための地形測量業務(9月中旬に契約締結)</li> <li>・秋芳洞の通路改修に係る基本設計業務の契約事務準備</li> </ul>	16
		秋吉台地域の観光施設の改修	■	■	■	■				
30	美東桂岩ふれあいセンターのあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定			■	■		<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の利用者の意向を確認</li> <li>・今後の方向性及びスケジュールを検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・指定管理者への聞き取り調査の実施(過去5年間の施設の利用状況等の調査)</li> </ul>	16
31	農産物加工施設及び直売所みどりの施設のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・山口県農業協同組合美祢統括本部の意向を確認</li> <li>・関係者協議による今後の方向性及びスケジュールを検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・山口県農業協同組合美祢統括本部と事務レベル協議の実施</li> <li>・R2年度からの指定管理期間を3年に変更</li> </ul>	17
32	美祢市農村婦人の家のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の利用者の意向を確認</li> <li>・今後の方向性及びスケジュールを検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・開館日数の見直しによる経費の削減</li> <li>・今後の施設のあり方について検討</li> </ul>	17
33	豊田前農村公園のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■				<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の利用者の意向の確認</li> <li>・今後の方向性及びスケジュールの検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・利用状況を調査の実施(結果利用者なし)</li> <li>・今後、廃止の方向で地域と協議</li> </ul>	18
34	美祢地方卸売市場のあり方の検討	関係者協議・検討・方針決定	■	■				<ul style="list-style-type: none"> <li>・JAの意向を確認</li> <li>・商工労働課と協議し、今後の方向性及びスケジュールの検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・JA及び仲買人組合と今後の運営方針について継続協議</li> </ul>	18
35	橋梁長寿命化の推進	橋梁長寿命化修繕計画策定・見直し(平成30年度策定)					■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・長寿命化修繕計画に則った橋梁補修工事の実施(今年度12橋)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・橋梁長寿命化修繕計画に基づく補修工事として、上半期にて11橋の橋梁補修工事を発注済み</li> <li>・下半期に残工事の1件を発注予定</li> </ul>	19
		橋梁長寿命化修繕計画に則った橋梁の補修工事実施	■	■	■	■				
36	市営住宅の管理運営手法の検討	市営住宅売却等の可能団地についての検討及び事務処理の実施	■	■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> <li>・上領教員住宅の売却の可能性・スケジュール等を検討</li> <li>・来年度予算計上の準備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・上領教員住宅のプロジェクトの推進(来年度解体・不動産鑑定を行い、再来年度に販売又は貸与等を目標に推進)</li> </ul>	19
37	桜山総合公園施設のあり方の検討	公園施設のあり方の検討・方針決定	■	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・キャンプ場利用者の利用動向を調査</li> <li>・施設のあり方を検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・キャンプ場としての用途を廃止する方針(令和元年度中)</li> </ul>	20

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4			
38	美祢農村勤労福祉センターのあり方の検討	地域住民の意識調査	■				<ul style="list-style-type: none"> <li>・利用状況等の継続調査・検討</li> <li>・地域住民への意識調査の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域住民に対する意識調査の方法等を検討し、実施予定</li> </ul>	20
		行政と地域住民との協議・方針決定		■	■	■			
39	桂木山麓緑地自然公園村のあり方の検討	地元協議	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・白糸の滝(大滝砂防公園)トイレの解体・撤去の実施</li> <li>・「そうめん流しの建屋の解体」、「キャンプ場の必要性」及び「管理棟のあり方」については、地元等と今後の方向性を引き続き協議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・トイレ解体工事に着手(8月下旬入札)し、浄化槽維持管理経費等を削減</li> </ul>	21
		検討・方針決定	■	■	■	■			
40	体育施設のあり方の検討	調査・研究・方針決定	■	■	■		<ul style="list-style-type: none"> <li>・体育施設のあり方の方向性を検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・体育施設21施設(運動広場・テニスコート等を除く)のうち、昭和56年以前に建設された8施設を解体の検討対象施設に決定</li> <li>・それ以外の施設も利用状況等を考慮し、施設のあり方を検討</li> <li>・来年度からの解体に向け予算等の事務作業の実施</li> </ul>	21

### 大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

#### <小分類2 債権管理>

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4			
41	市債権の収納率の向上及び債権管理の適正化の推進	協議会の開催	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・美祢市債権管理対策協議会を開催</li> <li>・実務研修会を開催</li> <li>・収納率向上の取組の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・協議会を開催し、滞納整理の取組状況、徴収の方針等を協議</li> <li>・滞納者に対し、実態調査・財産調査を実施し、給与・預貯金・売掛金等の差押を執行</li> </ul>	22

### 大分類3 歳出・歳入／資産・債権管理の見直し

#### <小分類3 財政管理>

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4			
42	ネーミングライツ事業の実施	ネーミングライツ事業の実施	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ネーミングライツ事業の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・7月に温水プールと市民球場において募集(結果:応募なし)</li> </ul>	23



No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
43	広報への広告掲載	広告掲載の開始	■	■	■	■	■	・広告主を募集し、広報に掲載	・広告掲載ガイドラインに基づき令和元年度実施分の広告主を募集、入札を実施するも応募者なし ・県内他市の広告業務受託事業者へ聞き取りの実施	23
44	各種団体への補助金の見直し	指針の策定	■	■	■			・補助金の支出状況の確認	・平成29年度決算額を基に、「補助費等」支出額の類似団体との比較	24
		補助金の見直し	■	■	■	■				
45	財政計画に連動した予算編成の実施	財政効果額の目標設定及び予算編成	■	■	■	■	■	・財政計画に沿う予算編成に向けた、既存事業予算の精査	・令和2年度当初予算編成に向けた枠外予算ヒアリング実施方針を決定 ・枠外予算ヒアリングの実施	24
46	特定財源の積極的確保	各所属における補助事業の洗出し、確認、情報共有	■	■	■	■	■	・補助メニューの情報共有と利活用の促進	・予算のヒアリング等を通して、各課に地方創生推進交付金などの国・県補助金の利活用を促進	25
47	公営企業に対する繰出金の抑制及び特別会計等からの繰り入れ	基準外の繰出金の内容の精査、削減及び特別会計等からの繰り入れについての協議	■	■	■	■	■	・基準外繰出金の内容の精査、削減及び特別会計からの繰り入れ協議の実施	・戦略的予算編成システムの枠外経費ヒアリングにおいて、基準外繰出金の内容を精査	25
48	基金の運用	基金の一括管理の検討・方針決定	■					・基金の一括管理の検討・方針決定 ・基金を安全・効率的な運用をするための手法の研究	・関係課と基金運用に向けた協議 ・基金の一括管理の方針の検討 ・基金運用関連研修会への参加	26
		債券運用手法の見直し	■	■	■	■	■			
49	普通財産の売却	市住宅団地販売の推進	■	■	■	■	■	・市住宅団地の販売促進 ・未利用普通財産の売却・貸付の推進 ・十文字原事業用地の未利用国有地の払い下げ手続	・住宅展示場イベントにおける相談窓口の設置 ・住宅情報誌、新聞広告によるPR ・未利用普通財産の売却 ・十文字原事業用地内の未利用国有地の払い下げに係る協議を国、県と実施	26
		普通財産の売却・貸付の推進	■	■	■	■	■			
50	ふるさと納税の推進	ふるさと納税の推進	■	■	■	■	■	・インターネットや広告等で、美祢市のふるさと納税を周知し、寄附金の確保 ・返礼品の品数を増やし、地域特産品の知名度向上と地域経済の活性化	・ふるさと納税サイト等を中心にPRを実施 ・新規返礼品の登録手続を実施し、今年度中に追加予定(2事業者) ・クラウドファンディングの事業手法や対象事業の再検討が必要	27

No.	実施計画						R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3	R4				R5
51	使用料・手数料の見直し	原価計算	■					・料金改定に向けた準備	・令和元年度は、次回令和3年4月に改定する使用料及び手数料の原価計算対象期間	27
		条例改正、周知等準備・実施	■	■						
		料金改定			■					
52	土地賃貸借契約における借地料の見直し	現在の契約を調査、交渉準備	■					・市全体の借地のリスト化 ・現行の貸付料と固定資産評価額を用いて計算した貸付料の比較確認	・監理課所管以外の借地の契約状況の調査準備 ・借地リストに基づく固定資産評価額の照会・確認準備	28
		貸付人との交渉、変更契約締結	■	■	■	■	■			
53	第三セクターの健全経営	第三者委員会における検証	■	■	■	■	■	・第三者委員会における検証を踏まえた2つの第三セクターの経営の健全化 ・第三セクターの統合に向けた調査・研究	・第三セクター統合に伴う情報収集 ・年度末に予定している第三者委員会において検証	28
		統合を含めた効率的な経営戦略の研究	■	■	■	■	■			
54	観光事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行準備	■					・企業会計移行準備業務として、固定資産の調査、評価及び移行事務手続を実施	・美祢市観光事業地方公営企業法適用支援業務の委託契約締結(5月下旬) ・固定資産の調査、評価及び移行事務手続を委託業者と協議調整(2回) ・職員向け研修の計画 ・美祢市観光事業地方公営企業会計システム構築業務の委託契約締結(8月下旬) ・LGWAN回線を利用したシステムの導入	29
		企業会計への移行		■						
55	農業集落排水事業特別会計の企業会計への移行	企業会計への移行(移行準備は平成30年度)	■					・農業集落排水事業の公営企業会計へ移行	・移行業務の発注及び協議、近隣先進自治体への調査 ・関係条例の一部改正準備	29

## 大分類4 協働の推進

### <小分類1 市民との協働>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
56	住民自らによる地域運営の推進	「地域の将来計画(夢プラン)」策定・改訂に対する支援の検討・実施	■	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の主体的な取組みによる検証</li> <li>・地域経営の仕組みづくり支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・モデル地域における課題への自主的な取組みを検証</li> <li>・経営の視点を取り入れた県事業(地域経営力向上プロジェクト推進事業)を積極的に活用</li> </ul>	30
		地域課題解決の取組に対する支援の検討・実施	■	■	■	■	■			
		市民活動支援センターの設置・運営	■	■	■	■	■			
57	公民館のあり方の検討	協議・検討(内部・地域住民)	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域課題に対応した施設とするための管理体制について、関係課と協議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・県内の主な市の公民館の維持管理状況を確認</li> </ul>	30	
		実施				■				■

## 大分類4 協働の推進

### <小分類2 民間企業等との協働>

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載ページ		
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4	R5
58	PPP/PFIの導入に向けた推進体制の整備	PPP/PFI優先的検討規程等の策定に向けた調査研究	■					<ul style="list-style-type: none"> <li>・PPP/PFI優先的検討規程等の策定に向けた調査研究</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・研修会への参加</li> <li>・先進地のPPP/PFI優先的検討規程等の調査を実施</li> </ul>	31
		PPP/PFI優先的検討規程等の策定		■						
59	包括連携協定の推進	新たな包括連携協定の検討・締結	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・既に締結している包括連携協定に基づき連携を推進</li> <li>・新たな包括連携協定の締結を推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・包括連携協定を締結している機関と連携した事業の実施(秋芳洞照明植生対策事業(山口大学)、郵便局への空き家相談窓口設置など)</li> <li>・新たな包括連携協定の締結の実績はなし</li> </ul>	31	
		既に締結している包括連携協定に基づく連携の推進の検討・実施	■	■	■	■				
60	衛生センター(し尿処理施設)の整備・管理運営の検討	整備方針・管理運営方法の検討・方針決定	■	■	■	■	<ul style="list-style-type: none"> <li>・整備方針の決定</li> <li>・関係機関との協議</li> <li>・循環型社会形成推進地域計画策定準備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・施設整備方針を既存施設の基幹的改良と決定し、山口県と協議の実施</li> <li>・循環型社会形成推進地域計画の策定準備の実施</li> </ul>	32	
61	養護老人ホームの管理運営方法の検討	検討委員会の開催・方針決定	■	■			<ul style="list-style-type: none"> <li>・新たに共楽荘あり方検討委員会を設置し、施設の将来的な適正規模や管理運営方法について外部委員を交えて協議を開始</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・施設の現況と県内他施設の定員、運営方法等の調査</li> <li>・あり方検討委員会は下半期に開催予定</li> </ul>	32	

No.	実施計画					R1年度 年間計画	R1年度 上半期実績	計画記載 ページ	
	実施項目	行動計画	R1	R2	R3				R4
62	eコマースの導入・推進	ストアサイトの管理・運営					<ul style="list-style-type: none"> <li>・美祢社会復帰促進センターと連携したストアページを活用して、「道の駅おふく」による特産品等の販売</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・美祢社会復帰促進センターの職業訓練においてストアページの改修</li> <li>・道の駅おふくによる特産品販売強化を推進</li> </ul>	33
63	温水プールの管理運営方法の検討	調査・研究・方針決定					<ul style="list-style-type: none"> <li>・類似施設の他市の状況を調査し、必要に応じて指定管理を含めた検討の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・他市の類似施設を実際に指定管理をしている業者から情報収集を実施</li> </ul>	33